[***Overskriftene i denne malen skal følges. Denne teksten og tekst i kursiv markert med «****[…..]»* ***under de enkelte overskriftene er ment som veiledning til å utarbeide en best mulig søknad. Prosjektbeskrivelsen skal ikke overstige 5 sider. Det er kun e-søknaden, prosjektbeskrivelsen og andre obligatoriske vedlegg som legges til grunn for vurdering av søknaden. Vi oppfordrer derfor til ikke å sende med andre vedlegg enn de som er oppgitt som obligatoriske – de vil uansett ikke bli lest. All tekst i kursiv skal slettes ved utfylling av søknaden. Det anbefales at søker setter seg nøye inn i utlysningsteksten, inkl. krav og vurderingskriterier før utfyllelse av prosjektbeskrivelsen.***]

**Tittel**

[*Bruk samme tittel som i det elektroniske søknadsskjemaet. Tittelen blir gjentatt i ulike oversikter og er det første alle leser om prosjektet. Tittel bør være kort og beskrive hva prosjektet handler om*. *Unngå sensitiv informasjon i dette feltet.*]

1. **Innledning og bakgrunn**

[*Beskriv kortfattet behovet/utfordringen i virksomheten som prosjektet skal ta fatt i og hvordan prosjektet kan bidra til å løse behovet/utfordringen – her skal dere bringe leseren inn i problemstillingen -detaljer kommer senere i dokumentet. Viktige momenter kan være:*

* *Hva er nytt og innovativt med løsningen som skal utvikles?*
* *Hva kan resultatene bety for din virksomhet/region i form av verdiskaping, kunnskapsoppbygging etc.?*
* *Hvorfor er det nødvendig med forskning og/eller utvikling for å realisere innovasjonen?*
* *Hva fungerer ikke med tilgjengelige løsninger?*
* *Hvilke kunnskapsbehov har virksomheten ut over kunnskapsgrunnlaget som man besitter i dag?*
* *Hvilke kunnskapsbehov er ikke dekket av eksisterende forskning eller annen tilgjengelig informasjon?*
* *Hvorfor gjennomføre et kvalifiseringsprosjekt, framfor f.eks. å gå rett på et hovedprosjekt?*

Se for øvrig nærmere beskrivelse av vurderingskriteriene for kvalifiseringsprosjektene i utlysningsteksten.]

# Mål for kvalifiseringsprosjektet

[*Kvalifiseringsprosjektene skal være innovasjonsprosjekter, som skal ha en ambisjon om, og må ha potensial til å kunne videreføres i et hovedprosjekt.*

*-Definere forskningsutfordringer som skal løses i kvalifiseringsprosjektet. Kvalifiseringsprosjektet skal løse kunnskaps- og forskningsutfordringer som er kritiske for å etablere og gjennomføre et hovedprosjekt (forsknings- og innovasjonsprosjekt).*

*-Avklare samarbeid med relevante kompetansemiljøer og andre samarbeidspartnere som kan bidra i hovedprosjektet.*

*- Det helhetlige prosjektinitiativet skal ha en ambisjon om å bidra til å spre vellykkede innovasjoner til flest mulige offentlige aktører i Nordland. Det ønskes bred regional deltakelse i prosjektet.*

**Mål og delmål**

[*Målformuleringen skal i klare vendinger beskrive hva som skal oppnås med dette kvalifiseringsprosjektet. Mål er ikke aktiviteter, men forventet resultat av aktivitetene.*

*Prosjektmålene skal være etterprøvbare*.]

*Strukturer målavsnittet slik:*

***Overordnet mål i boks eller fet kursiv.***

* *DM1 (Delmål 1)*
* *DM2 (Delmål 2)*
* *DM3 (Delmål 3)*
* *osv.*

**Forsknings- og utviklingsutfordringer, spørsmål og metode**

[*Prosjektet brytes ned i arbeidspakker der hvert delmål ledsages av konkrete forsknings- og utviklingsutfordringer og spørsmål med tilhørende løsningsforslag/forskningsmetoder.*

*Forskningsspørsmålene er de spørsmålene som må besvares for å nå de respektive delmålene (skal ikke formuleres som påstander).*

*Forskningsmetodene skal utvikle kunnskapen som gjør det mulig å besvare forskningsspørsmålene.*

*Begrunn valg av metode. Referer til metoder og forsøksfasiliteter slik at leseren skjønner hva det dreier seg om.*]

*Arbeidspakkene kan f.eks. settes opp slik:*

***Arbeidspakke 1 (Ap1)*  *Arbeidspakke 2 (Ap2)*  *Arbeidspakke 3 (Ap3)***

*Delmål 1 (DM1)*  *Delmål 2 (DM2)*  *Delmål 3 (DM3)*

*- FoU-spørsmål 1.1 (F1.1)*  *- FoU-spørsmål 2.1 (F2.1)*  *- FoU-spørsmål 3.1 (F3.1*

*- Metode 1.1 (M 1.1)*  *- Metode (M2.1)*  *- Metode (M3.1)*

*- FoU-spørsmål 1.2 (F1.2)*  *- FoU-spørsmål 2.2 (F2.2)*  *- FoU-spørsmål 3.2 (F3.2)*

*- Metode 1.2 (M1.2)*  *- Metode (M2.2)*  *- Metode (M3.2)*

**Innovasjonspotensial**

[*Hvor nytt og originalt er det som skal utvikles i prosjektet i forhold til dagens praksis i kommunene i regionen og i kommunal sektor for øvrig? Skal prosjektet fremskaffe for eksempel nye eller forbedrede tjenester, organisering, besparelser, økt kvalitet, økt effektivitet, økt verdiskaping, økt brukernytte etc.?*

*Hvordan skal prosjektresultatet anvendes, og hvem tar resultatene i bruk?* Se for øvrig nærmere beskrivelse av vurderingskriteriene for kvalifiseringsprosjektene i utlysningsteksten.]

**Forskningsetikk**

[*Begrunn prosjektets mulige etiske konsekvenser. Sjekk* [*www.etikkom.no*](http://www.etikkom.no)]

# Prosjektorganisering

**Prosjektleder og prosjektgruppen**

[*Hvilken rolle har prosjektets partnere i gjennomføringen av FoU-aktivitetene? Hvem er ansvarlig for de ulike arbeidspakkene. Hvilken kunnskap/kompetanse bidrar partnerne med, og har de riktig og relevant kompetanse? Er prosjektet forankret i organisasjonen hos prosjektets partnere? Er prosjektet etablert som et kommunalt samarbeid, og i samarbeid med regionrådet? Hvordan er eventuelle brukere og deres behov ivaretatt i prosjektet?* Se for øvrig nærmere beskrivelse av vurderingskriteriene for kvalifiseringsprosjektene i utlysningsteksten.]

**Budsjett og milepæler**

[Hvordan skal prosjektet gjennomføres og i hvilken rekkefølge. Når er de ulike milepælene nådd, og hvem har ansvar for hva? Hvor mye ressurser planlegger dere å benytte på de ulike aktivitetene? Vi anbefaler å bruke et flytdiagram – eksempelvis slik:]

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Arbeidspakker | K1 | K2 | K3 | K4 | Ansvarlig | Kostnader kr. |
| Ap1 |  |  |  |  |  |  |
| F1.1 | M 1.1 |  |  |  |  |  |
| F1.2 |  | M 1.2 | M 1.2 |  |  |  |

Ap: arbeidspakker med delmål og tilhørende forskningsspørsmål F, Kvartal K1-4, Metode M til de respektive forskningsspørsmålene.

# Effekter og realisering

**Virkninger og effekter**

[Gi en utdypning av hvem som vil få nytte av prosjektresultatene, og hvordan prosjektet svarer på utlysningen. Beskriv hvordan prosjektinitiativet kan bidra til å oppfylle [FNs bærekraftsmål](https://www.fn.no/Om-FN/FNs-baerekraftsmaal) uten å gå bekostning av andre mål, og om prosjektet kan bidra til å løse regionale samfunnsmessige utfordringer. Vil prosjektet tilføre ny kunnskap hos prosjektpartnerne og andre regionale aktører. Beskriv hvordan prosjektet kan knyttes til regionvekstavtalen og viktige felles utviklings-/innsatsområder i regionen. Se for øvrig nærmere beskrivelse av vurderingskriteriene for kvalifiseringsprosjektene i utlysningsteksten.]

**Formidling av resultatene**

[Planer for formidling av prosjektresultatene (kanaler og målgrupper). IPR/Patentering eller hemmeligholdelse av data/kunnskap. Se nærmere beskrivelse i utlysningsteksten vedrørende spredning og effekter fra prosjektene.]

**Videreføring som FoU-prosjekt**

[Hvor stor er sannsynligheten for at kvalifiseringsprosjektet videreføres som et hovedprosjekt. Begrunn svaret. Hvilke finansieringsordninger er aktuelle? Hvordan er det planlagte hovedprosjektet forankret i virksomhetenes planer og strategier. Beskriv evt. partnere som kan være aktuelle i et hovedprosjekt. Beskriv innovasjonsidé som kan ligge til grunn for et planlagt hovedprosjekt, og verdiskapingspotensial. Beskriv eventuelle fremtidige behov for investeringer. Se for øvrig nærmere beskrivelse av vurderingskriteriene for kvalifiseringsprosjektene i utlysningsteksten.]

# Referanser

[Referanser kan være med på å underbygge det faglige innholdet i prosjektet. Behovet for referanser vil variere, og det settes ikke spesielle formkrav til hvordan evt. referanser skal angis, men det må være mulig for andre å kunne finne fram til de aktuelle kildene på grunnlag av de opplysningene som oppgis.]